

# Rohstoffmanagement

## Kaffee und Kakao

Strategien für die Unternehmensführung

02/2013



**MERIT**

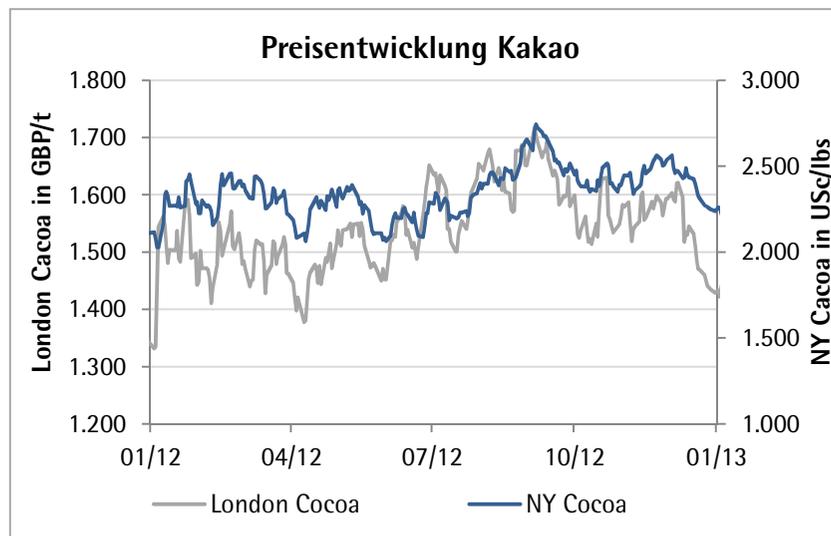
Der Rohstoffpartner

# Kakao und Kaffee

## Aktuelle Märkte und Themen

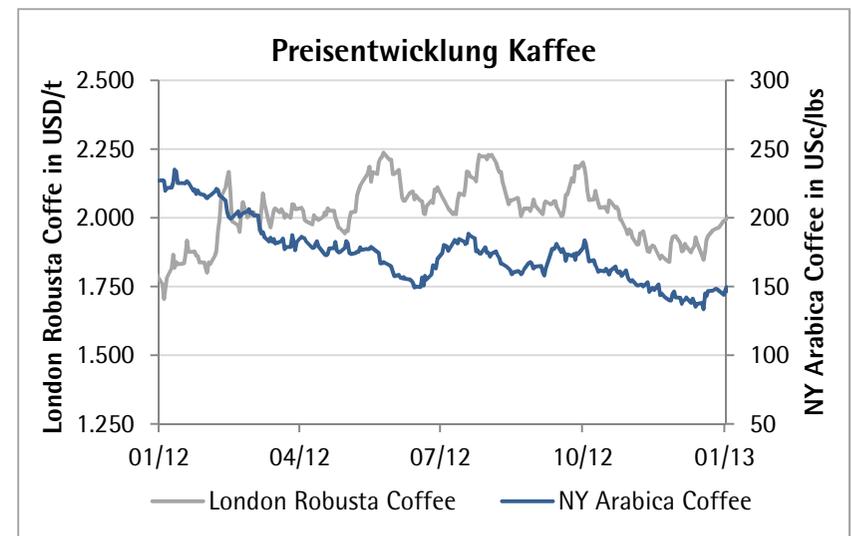
### Kaffee

- > Arabica Kaffee in New York konnte in den vergangenen Monaten immer wieder deutliche Preissteigerungen verzeichnen, setzte jedoch seinen langfristigen Abwärtstrend weiter fort. Grund für diese Preisschwäche sind gute Ernten und insbesondere ein Nachfragerückgang auf Grund der schwachen Konjunktur
- > In den nächsten Monaten könnte es jedoch wieder zu einer Stabilisierung oder sogar zu einem Preisanstieg kommen, da die Kaffeeproduzenten zumeist versuchen das Angebot zurück zu halten um wieder für in ihrem Sinne attraktivere Preise zu sorgen
- > Die Sorte Robusta Kaffee in London blieb hingegen relativ stabil und verzeichnete im vergangenen Jahr trotz kurzfristiger Schwankungen eine Seitwärts-Bewegung



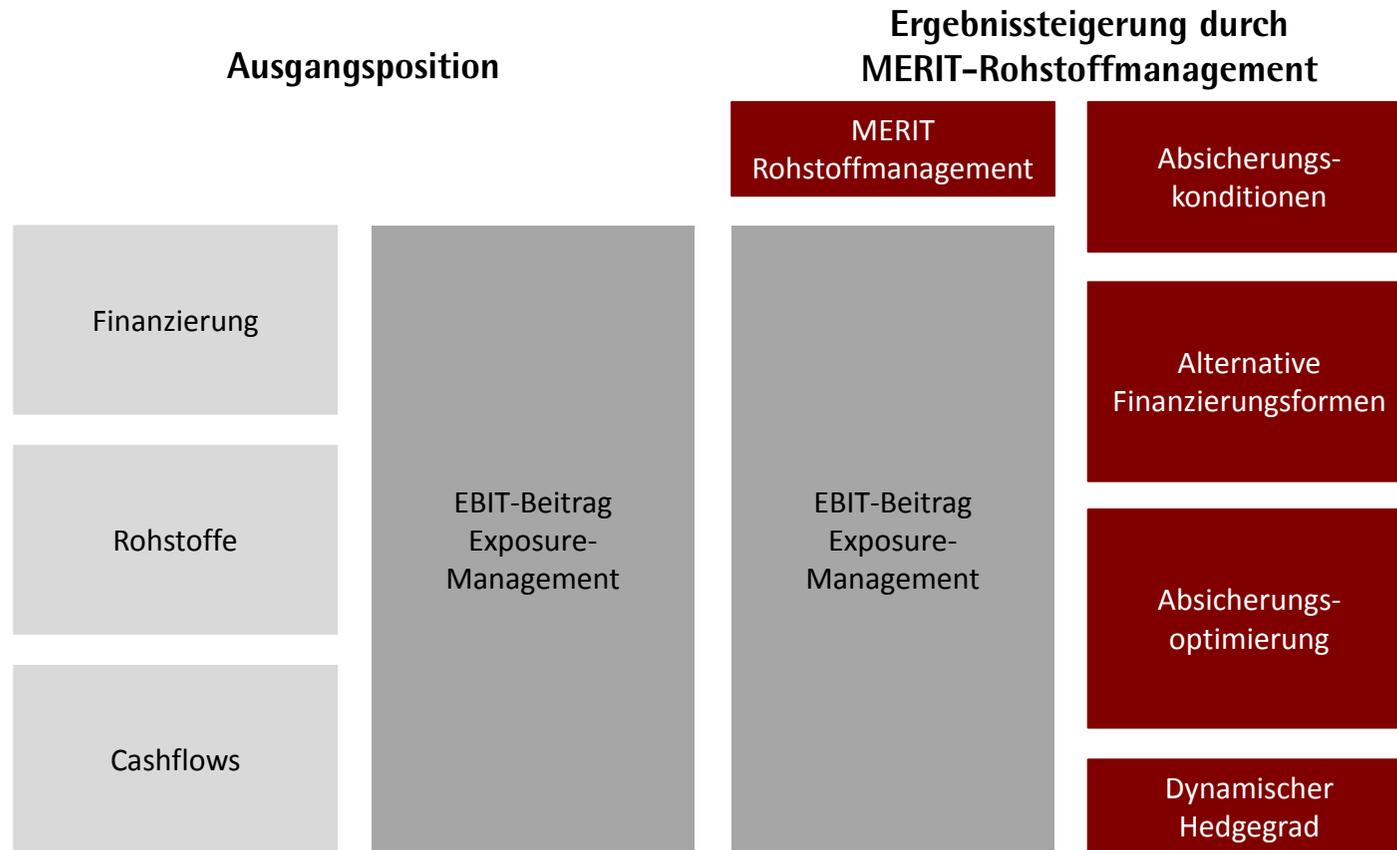
### Kakao

- > Kakao befindet sich seit September 2012 in einem Abwärtstrend. Eine niedrigere Kakaoverarbeitung in Europa aufgrund einer schwächeren Schokolade-Nachfrage, sorgte immer wieder für Preisdruck
- > Ein Rückgang in der Kakaoproduktion der Elfenbeinküste könnte jedoch in den kommenden Monaten wieder für eine leichte Erholung der Kakaopreise sorgen
- > Laut Experten soll die Produktion des weltweit größten Produzentenlandes für das Erntejahr 2012/13 deutlich unter der des Vorjahres liegen auf Grund der instabilen politischen Situation und daraus resultierenden strukturellen Problemen



# Kakao und Kaffee

## MERIT-Rohstoffmanagement



Auf Basis unserer Expertise im Rohstoffhandel und aus unserer Erfahrung in der Zusammenarbeit mit Rohstoffverarbeitern im Soft-Commodity-Sektor ergeben sich folgende Ansatzpunkte zur Ergebnisoptimierung:

- > **Verbesserung der Absicherungskonditionen**
- > **Liquiditätsentlastung durch alternative Finanzierungsformen**
- > **Taktische Optimierung der Absicherung**
- > **Dynamisierung des Hedgegrads**

# Kaffee und Kakao

Mit MERIT zu einem besseren Ergebnis

## Alternative Finanzierungsformen

- > Verbesserte Liquiditätssituation durch MERIT-Lagerfinanzierungsmodelle
- > Flexibilisierung in der Kunden- und Lieferantenfinanzierung mit MERIT als Partner
- > Umsatzpotenzial durch erhöhte Liquidität
- > Zielgruppe: **Geschäftsführung, Finanzen**

## Verbesserung der Absicherungskonditionen

- > Nutzung des Broker-Netzwerks von MERIT
- > Verschärfung des Preiswettbewerbs bei Absicherungsinstrumenten
- > Größere Preistransparenz
- > Änderung des Absicherungsinstrumentariums
- > Zielgruppe: **Treasury**

## Dynamisierung des Hedgegrads

- > Flexible Handhabung der Absicherungshöhe unter Berücksichtigung multipler Marktparameter
- > Abstimmung der Rohstoff- mit der Finanz- und Währungsexposure
- > Bessere Chancen durch die Nutzung von Marktanomalitäten
- > Zielgruppe: **Geschäftsführung, Finanzen**

## Taktische Optimierung und Absicherung

- > Nutzen von Preisfenstern und Preisopportunitäten
- > Positionsbetreuung durch MERIT
- > Beschleunigte Reaktion durch Echtzeit-Marktbeobachtung
- > Zielgruppe: **Treasury, Einkauf**

# MERIT

## Der Rohstoffpartner

MERIT ist seit 25 Jahren als strategischer Partner von Industrieunternehmen, Rohstoffhändlern und Produzenten darauf spezialisiert, Marktrisiken zu kontrollieren und Marktchancen zu nutzen. Die Synergien aus unseren Kompetenzbereichen Beratung, Handel und Management ermöglichen uns ganzheitliche und maßgeschneiderte Lösungen. Als Plattform selbstständiger Expertenteams ist MERIT in unabhängigen Fachgruppen mit Schwerpunktbüros in Wien, Frankfurt, Salzburg und London mit rund 150 Mitarbeitern vertreten.

Neben dem Management von Ölprodukten, Gas, Bunt- und Edelmetallen, berät MERIT bei strategischen Rohstofffragen, optimiert den Ein- und Verkauf von Rohstoffen, erstellt Risikoprofile, entwickelt und realisiert Absicherungsstrategien sowie Modelle zur Beschaffung und Lagerfinanzierung. Alle dabei anfallenden operativen Abwicklungsaktivitäten können dabei auf Wunsch ebenfalls von MERIT übernommen werden. Die MERIT-Gruppe bietet von der Beratung über das Management bis hin zur Umsetzung alles aus einer Hand und ist damit im deutschen Sprachraum ein anerkannter Ansprechpartner.



### Metalle

- Autoindustrie
- Maschinen- & Anlagenbau
- Flugzeugbau
- Schrott- & Recyclingbranche
- Allgemeine Metallverarbeiter



### Energie

- Luftfahrt
- Transport & Logistik
- Versorger
- Energieerzeuger
- Raffinerien



### Agrar

- Lebensmittelindustrie
- Landwirtschaft
- Futtermittelhersteller
- Tabakindustrie
- Kaffee, Kakaohandel

# MERIT-Gruppe

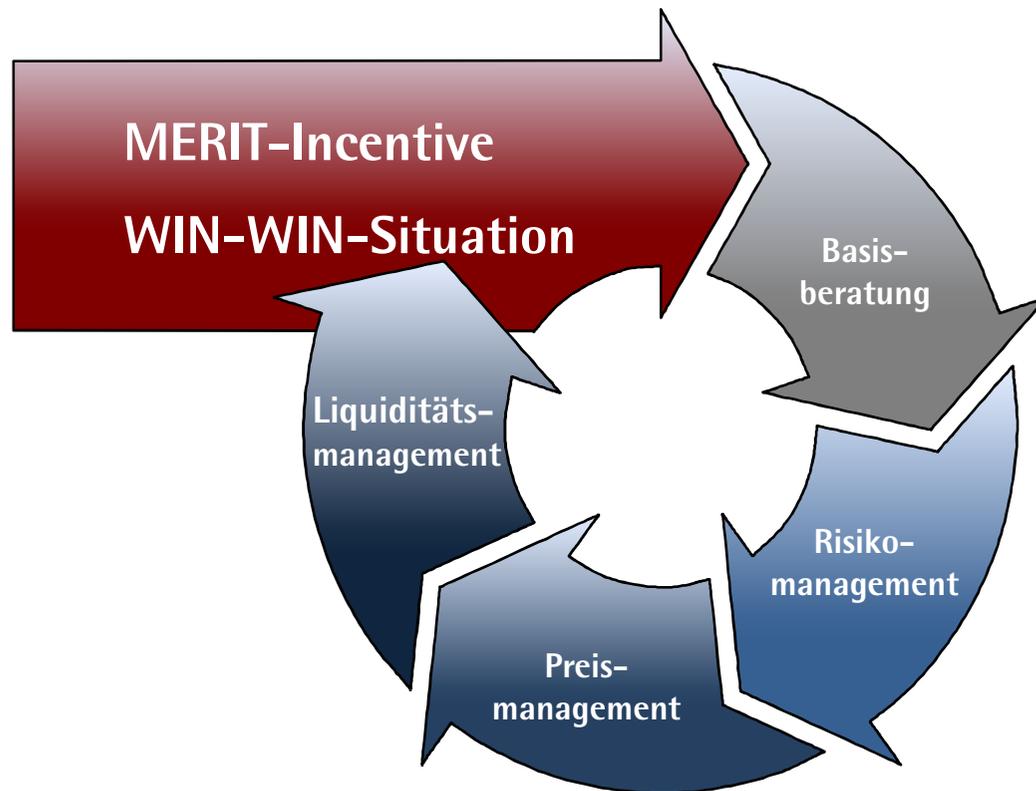
## Überblick Dienstleistungen und Funktionen

Risiko- management	Preis- management	Liquiditäts- management
Risikoprofil Risikostrategie Sensitivitätsanalyse Formales Risikomanagement	Signaling EK/VK-Optimierung Fixpreisvereinbarungen Preisindizierungen	Lagerfinanzierung Liquiditätsplanung & Absicherung Alternative Finanzierungsmodelle „Credit fit“-Programm
<b>Berater</b>	<b>Händler</b>	<b>Manager</b>
Analyse Strategie Umsetzung	Physisch OTC Börse	Exposure-Management Overlay-Management Contracting
<b>One-Stop-Shop</b>		

MERIT versteht sich als One-Stop-Shop und als Partner der Industrie in der gesamten Rohstoff-wertschöpfungskette. Dabei decken wir sowohl Defensivmaßnahmen (Risikomanagement) als auch ertrags-orientierte Konzepte (Preismanagement) und alternative Finanzierungsansätze (Liquiditätsmanagement) ab. Der Vorteil der MERIT-Gruppe gegenüber oftmals sehr theoretischen Beratungsangeboten und gegenüber klassischen Finanzdienstleistern, die meist ausschließlich ertragsorientiert anstatt kundenorientiert operieren, ist der übergreifende Ansatz, der auf den drei Säulen Beratung, Handel und Management fußt.

# MERIT-Incentive

## Das faire Kostenmodell



Im Laufe der jahrelangen Erfahrung mit führenden Industriekunden ist uns das Vorurteil „**Berater kosten viel Geld und bringen nichts**“ konkurrenzseitig bestens bekannt. Aus diesem Grund führt MERIT ein auf Incentive basiertes Preis-Leistungs-Modell, das eine Win-Win-Situation für beide Vertragspartner bringt. Prägnant formuliert – **Kosten kommen erst zu tragen, wenn die MERIT-Dienstleistungen auch einen realen Mehrwert bringen.** Unsere Kunden schätzen dieses Modell, da es sowohl qualitative, als auch quantitative Erfolge verspricht, jedoch im Gegensatz zu üblichen Bankprodukten oder Beratungsleistungen keinen Mehraufwand kostet.

Die Zusammenarbeit startet im Zuge eines Pilotprojekts, das die aktuellen Risikopositionen und Einsparungspotenziale in einer detaillierten Analyse ermittelt. Das Pilotprojekt bindet ein Minimum an Initialkosten und eröffnet die Chance auf beträchtliche Einsparungen. Auch hier ist es uns ein zentrales Anliegen, ein faires Kostenmodell zu bieten - wird die Zusammenarbeit mit MERIT weiterverfolgt, ergibt sich die Chance auf reale Mehrwerte für das Unternehmen, die die Initialkosten in kürzester Zeit decken.

# MERIT-Gruppe

## Vorteile eines unabhängigen Partners

**Spezialist für Rohstoffe:** MERIT beschäftigt sich seit seiner Gründung mit dem Thema Rohstoffe und kann hier auf eine im deutschsprachigen Raum einzigartige Expertise in beiden Bereichen der Finanzwelt - wertorientierte Finanzanlage und risikoaverses Rohstoffmanagement - verweisen.

**Langjährige Industrieerfahrung:** Im deutschen Sprachraum ist MERIT ein Pionier, was die Themen Risikoabsicherung, Vertragsstandardisierung und Geschäftsmodelloptimierung betrifft. Dabei betreuen wir unsere Kunden auf allen relevanten Rohstoff- und Finanzmärkten.

**Unabhängigkeit:** Die MERIT-Gruppe ist ein eigentümergeführtes, unabhängiges Unternehmen mit Hauptsitz in Österreich und sohin ein neutrales Bindeglied zwischen der klassischen Unternehmensberatung und der produktorientierten Banken- und Finanzindustrie.

**Vereinigung von Theorie und Praxis:** Wir fangen dort an, wo andere aufhören. Unter dem Dach der MERIT-Gruppe vereinen sich Industrieberatung, Strategieentwicklung, Brokerage, Absicherungsabwicklung und physischer Rohstoffhandel zu einem unschlagbaren Kompetenzzentrum.

**Vertraulichkeit:** Vertraulichkeit, Unabhängigkeit und Transparenz bilden die Basis für jedes unserer Projekte. Nur so ist gewährleistet, dass wir für unsere Kunden zu langjährigen Partnern heranreifen und dieses sensible und doch so wichtige Thema erfolgreich und nachhaltig abwickeln.



**One-Stop-Prinzip:** Unsere Kunden können auf die Kompetenz und Erfahrung der gesamten MERIT-Gruppe zurückgreifen. Darüber hinaus übernehmen wir auf Wunsch die komplette Abwicklung der Risikomanagementagenden. Der Kunde spart sich somit die Implementierung kostspieliger Risikomanagementprozesse.

# Der Rohstoffpartner im World Wide Web

[www.meritcm.com](http://www.meritcm.com)

Wir stellen unser einzigartiges Konzept rund um die drei Eckpfeiler Handel, Beratung, Management auf unserer neuen Website [www.meritcm.com](http://www.meritcm.com) vor und bieten interessierten Besuchern umfassende Informationen über MERIT und unser spezifisches Leistungsspektrum.

Mit einem Klick auf „**Aktuelles**“ finden Sie unsere aktuellen Themenschwerpunkte, wöchentliche Energie- und Metallreports von den MERIT-Marktexperten sowie Studien und Veröffentlichungen zu Sonderrohstoffthemen und Anwendungsfällen.

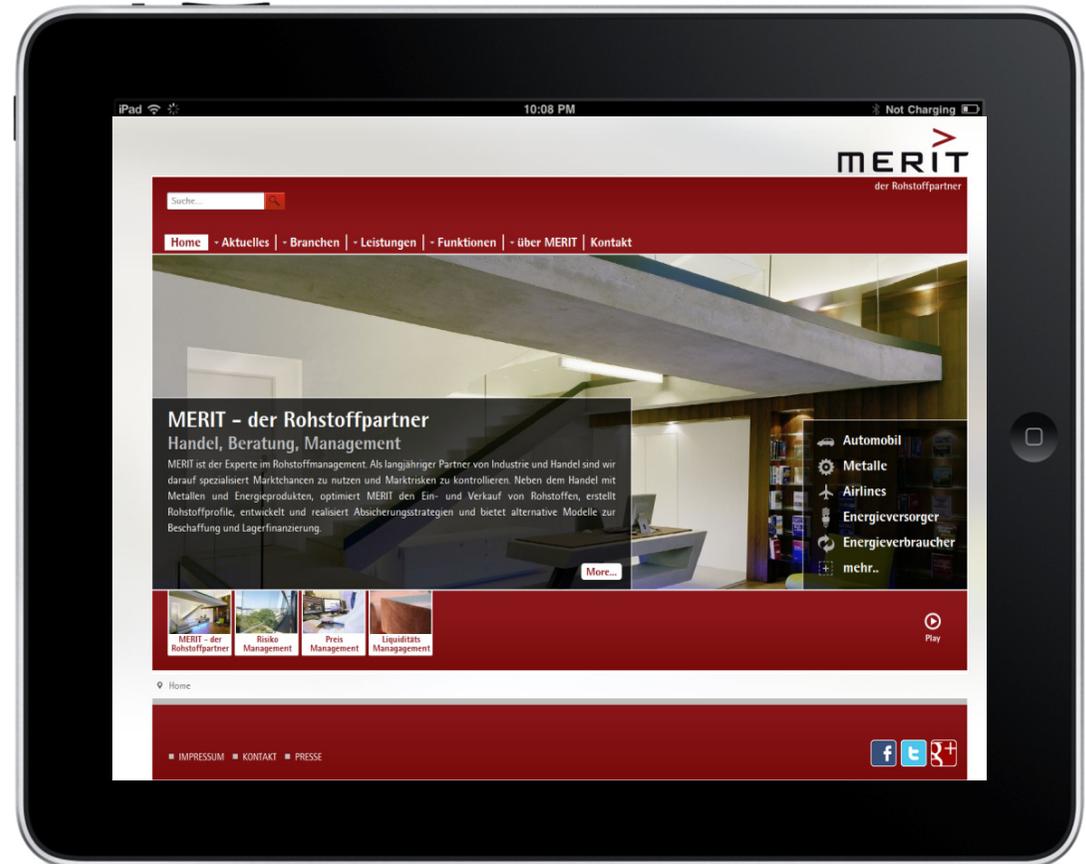
Die **Branchenlösungen** geben Aufschluss über die **Kernsektoren von MERIT**, liefern Branchencharakteristika und Einschätzungen typischer Problemfelder.

Unter „**Leistungen**“ finden Sie eine **detaillierte Übersicht über das Dienstleistungsspektrum** der MERIT-Gruppe, die Beratung, Handel und Management umfassen. Damit decken wir ein breites Feld an Einsatzgebieten bei unseren Kunden ab.

Mit einem Klick auf „**Funktionen**“ finden Sie die Informationen zu unseren drei Management-Ansätzen rund um die Themen Risiko-, Preis- und Liquiditätsmanagement.

Die Website bietet auch Platz für eine **kurze Präsentation des Unternehmens** unter „über MERIT“ und liefert einen ersten Eindruck der „MERIT-Philosophie“. Wir eröffnen Ihnen unser Selbstverständnis, erklären was uns auszeichnet und nach welchen Ansätzen wir vorgehen.

Wir würden uns freuen, Sie auf unserer neuen Website [www.meritcm.com](http://www.meritcm.com) begrüßen zu dürfen!



# MERIT-Gruppe

## Kontakte

- > **Dr. Michael Zillner**  
(Geschäftsführung)  
michael.zillner@meritgroup.at
- > **Ing. Mag. Robert Rieder**  
(Energiemanagement & Beratung)  
robert.rieder@meritgroup.at
- > **Mathias Lehner**  
(Absicherung Agrarprodukte)  
mathias.lehner@meritgroup.at



### Wien

Rohstoffrisikomanagement  
Physischer Rohstoffhandel  
Beratung  
Brokerage

### Frankfurt

Banken- & Bewertungsservices  
Energie & öffentlicher Sektor  
Risikomanagement & Beratung  
Datencenter

### Salzburg

Schulungszentrum  
Kunden-Workshops  
Mitarbeitertraining  
Seminarhotel

### Malta

Advisory  
Rohstoff-Brokerage

### London

Rohstoff-Indices  
Finanzprodukte

Repräsentanzen in  
Schweiz, Ungarn, Polen  
und USA